



**1^{er} SEMESTRE 2007
LES ACTIONS DE L'AUEG**

**AUEG :
RÉFLEXION EN AMONT
ET LABORATOIRES D'IDÉES**

**Les groupes de travail suivants
fonctionnent en permanence**

- Développement Durable
(Georges Lespinard)
- Energie
(Jean Bornarel, Gérard Cognet)
- Chine
(Michel Baribaud, Michel Soutif)
- Accueil des étudiants Chinois
(Danièle Hovhannessian,
Elisabeth Jansem)
- Entreprenariat en Chine
(Jean-Roger Bureau, Michel Baribaud)
- Urbanisme et environnement
(Jean-Claude Poutissou)

**On note également
les groupes-projets**

- Grenoble, site de création
d'entreprise 2020
(Gérard Cognet, Guy-Alain Cuvecle)
- Les Docteurs en entreprise
(Guy-Alain Cuvecle)
- Les laboratoires
chez les entreprises
(Edith Couchet, Michel Baribaud)
- Prospective en Recherche
(Michel Zigone)
- Saisir les Sciences (Jean Bornarel)
- Russie (Michel Zigone)

*Toute personne concernée
par un des thèmes peut contacter
les animateurs en leur adressant
un e.mail à l'AUEG
ou en prenant rendez-vous.*

AUEG INFOS

juillet 2007

ALLIANCE UNIVERSITÉ ENTREPRISE DE GRENOBLE

L'activité de l'AUEG a été intense pendant ce premier semestre 2007 comme l'illustre les séminaires et conférences listés ci-après et les rapports et documents publiés. Merci à tous les membres des groupes de travail et à nos partenaires pour les contributions. Le bureau a beaucoup investi pour préparer l'évènement que sera la journée du 12 octobre, célébration des 60 ans de l'AUEG. Son titre « 1947 – 2047 : Innover pour l'Homme ? » se veut à l'image de notre Association : interagir ensemble pour bénéficier de nos expériences et pour créer, innover en n'oubliant jamais les objectifs majeurs : le développement durable de nos sociétés et l'épanouissement de l'Homme.

Jean BORNAREL

L'AUEG A ORGANISÉ AVEC SES PARTENAIRES DES CONFÉRENCES, TABLES-RONDES ET SÉMINAIRES

• Développement Durable, l'enjeu du futur : quelles formations pour quels besoins ?

(10 janvier 2007) par Georges Lespinard avec le CNISF et la conférence des Grandes Ecoles. On peut trouver sur le site de l'AUEG le texte de cette conférence ciblé sur le public des ingénieurs.

• Transports, mobilité, innovation

Une conférence, des ateliers et tables-rondes ont été organisés en collaboration avec le Conseil de Développement de la Métro sur ce thème (8 février 2007). Georges Amar, directeur de la Prospective à la RATP, a donné une conférence et animé des ateliers dans lesquels techniciens, universitaires, élus, responsables d'entreprises ont amorcé des pistes de réflexion à caractère prospectif (10 ans).

• Efficacité innovatrice de Grenoble ou pourquoi Grenoble sait être deux fois plus efficace que l'Île de France ?

Par Pierre Eisler avec la participation de Laurent Zibell (Centre d'Economie de la Sorbonne), Louis Maurel (économiste) et Cédric Beal (Ingénierie Financière de la Banque Populaire des Alpes) le 19 avril 2007. Cette table-ronde a permis d'analyser le modèle grenoblois et notamment les métiers qu'il contribue à développer. Elle a permis d'échanger sur les modèles de développement et sur les perspectives à l'échelle européenne.

• Le client, acteur de l'innovation. Comment tirer le meilleur parti des innovations tirées ? Applications dans les services ?

Par Pierre-Yves Barreyre avec la participation de Maryse Berlandis (Conseil), Valérie Chanal (professeur IAE Grenoble), Guy Parmentier (France Telecom R&D), Philippe Stchypior (Hewlett Packard) le 24 avril 2007. Le rôle du client dans l'innovation d'une entreprise est analysé dans différents cas de figure. Par exemple, les résultats d'une récente étude conduite par ETHICITY et soutenue par l'ADEME ont apporté un éclairage sur les opinions des français (Développement Durable, Eco-conception proactive).

• Prospective des emplois Développement Durable et Energies Renouvelables, en relation avec les politiques régionales

Par Isabelle Herpin-Kay (Région Rhône-Alpes) avec les groupes Développement Durable et Energie de l'AUEG.

L'AUEG A ÉGALEMENT PUBLIÉ

• Questionnaire de prédiagnostic de Développement Durable destiné aux petites entreprises

(Georges Lespinard et le groupe Développement Durable)

• Dossier Prospective de la recherche en Physique 2001 - 2006

(Michel Zigone, Jean Bornarel, Laurent Puech, Olivier Isnard)

• Sciences biologiques et entreprises : Etapes d'une transition structurelle

(Florence Baptist et Julien Boudet) (Annales du CIES)

• Développer à l'international le lien culture - Université - Entreprise :

Entreprenariat avec la Chine et les Chinois (H. Murat Afsar) (Annales du CIES)

DES LABORATOIRES CHEZ LES ENTREPRISES

L'action a débuté fin 2006. Elle partait du constat suivant :

- le site de Grenoble est d'une grande richesse tant en équipes et laboratoires de recherche qu'en entreprises de tailles diverses,
- les liaisons les plus évidentes concernent en fait un faible nombre d'entreprises d'assez grosse taille et des laboratoires dans des champs thématiques très ciblés.

Dans ce contexte grenoblois où de nombreux opérateurs se superposent, le responsable de PME PMI a, peu ou pas de contact, avec la recherche, considère que les opérateurs ne sont « pas pour lui » et que l'ensemble de la recherche est un monde de « savants » qu'il n'imagine pas d'aller « solliciter ».

De son côté, le chercheur, lui aussi débordé par les obligations et sollicitations présente rarement son expérience, le potentiel de son laboratoire à des PME PMI dont il ignore l'existence.

L'objectif de l'AUEG dans la présente action est de faire se rencontrer, pour parler de ce qu'ils font, des chercheurs et des entreprises qui n'ont pas l'occasion de se connaître, et, de faciliter cette démarche.

Les premiers échanges ont démontré combien il était difficile d'amener une entreprise à présenter ses réalisations, ses potentiels et ses besoins à des laboratoires. Il existe plusieurs raisons à cela :

- le culte du secret est fort et parfois justifié en entreprise ;
- même si on ne l'avoue pas, il existe un complexe fréquent de l'entreprise par rapport à la recherche ;
- enfin le chef de PME PMI, dans son contexte de concurrence est très occupé et d'une part pense que « les chercheurs » le sont beaucoup moins, d'autre part délègue rarement les prises de contacts à ses collaborateurs.

L'action d'amener des laboratoires dans les entreprises a donc été décidée. Au départ, elle est concentrée sur quelques laboratoires qui disposent déjà de contrats avec de grosses entreprises souvent non grenobloises, et n'ont pas besoin d'établir des contacts avec des PME PMI du site mais sont convaincus de la nécessité de faire connaître le potentiel de résultats, de compétences et de moyens qui existe. Leur conviction est nécessaire car certains chefs d'entreprise pensent que les laboratoires « sont des vendeurs et nous sommes les clients ». Il faut donc franchir un certain nombre de barrières.

Les premiers échanges ont permis des branchements concrets mais les laboratoires ne se présentent pas souvent comme le désirerait les entreprises. L'expérience d'une année a montré que la publicité faite en amont était déterminante pour que les entreprises se sentent concernées, que l'exposé devait suivre une logique adaptée à l'entreprise et qu'une communication en aval, là encore spécifique devait être réalisée pour les entreprises non présentes.

Le processus mis au point est le suivant :

- Un laboratoire qui accepte de participer à l'action « Des laboratoires dans les entreprises » reçoit un petit guide pour essayer de se présenter en deux pages avec visuels (papier) ou quelques pages web. L'équipe de l'AUEG critique les documents, va dans le laboratoire pour une première présentation et, sous le contrôle du laboratoire, réalise un document (papier et web) qui va être utile pour diffusion dans les entreprises. Ces documents resteront la propriété du laboratoire qui pourra l'utiliser dans d'autres contextes.
- Ces éléments d'information sont diffusés par l'AUEG et les partenaires de l'action (Inovallée, zone industrielle, ...) pour annoncer un séminaire d'échanges.
- Le séminaire a lieu dans un schéma établi : 10 minutes de présentation thématique, 20 minutes concernant les compétences (potentiel technique, expériences, partenariats) et une heure d'échanges qui aboutissent à des prises de contact souvent peu prévisibles.



Centre Christophe Mérieux (BioMérieux Grenoble)

- Une communication sur cet échange est créée de façon attractive entre tous les partenaires (laboratoire, organisateurs de l'entreprise, AUEG) et diffusée pour les absents dans les entreprises de l'ensemble concerné.

Cette démarche se produit en amont des dispositifs de valorisation, de soutiens existants. Chacun connaît en effet, déjà à Grenoble des structures pour concrétiser les contrats de veille, l'élaboration des dépôts de brevets, etc. L'action amont de l'AUEG est ainsi bénéfique pour les laboratoires et pour les entreprises.

Les présentations qui auront lieu dès la rentrée 2007-2008 devraient permettre d'améliorer la démarche et de valider les outils. Elles sont menées en partenariat avec le CIES (Centre d'Initiation à l'Enseignement Supérieur) dans le cadre d'un atelier de moniteur-thésard.

Edith Couchet, Michel Baribaud

PROSPECTIVE EN RECHERCHE

Cette action s'appuie sur l'initiative des physiciens du site de Grenoble : depuis 2000, les chercheurs physiciens ont organisé des journées de séminaires permettant de présenter les thèmes de recherche pour lesquels un effort d'investissement humain est considéré comme urgent. Les objectifs de ces séminaires étaient multiples :

- déclencher des connexions transversales entre spécialistes,
- obliger chaque chercheur à prendre du recul par rapport à son thème de recherche,
- permettre des choix de profil pour les nouveaux emplois qui s'appuient sur de solides critères.

Ce dispositif a porté ses fruits tant dans la mobilité thématique que dans l'embauche de nouveaux universitaires. Il est actuellement élargi à tous les thèmes de recherche par l'Université Joseph Fourier.

L'action de l'AUEG consiste en étroite corrélation avec les organisateurs initiaux à analyser comment faire connaître et valoriser cette démarche. Deux pistes sont définies :

- La méthodologie de prospective utilisée est, en tant que telle, suffisamment originale pour être présentée aux entreprises, aux élus, au public. Des séminaires et conférences seront organisés pour ce faire.
- Un important travail d'analyse des séminaires présentés entre 2000 et 2006 a permis la réalisation d'une banque (plus de cent thèmes différents) aujourd'hui disponible. Cette banque doit permettre de faciliter les prises de conscience des potentiels de la recherche par les entreprises et les prises de contacts directs entre entreprises et laboratoires.

Ces deux axes seront développés à partir du dernier trimestre 2007.

Michel Zigone, Jean Bornarel

1947 – 2047 : INNOVER POUR L'HOMME ?

Notre Association a 60 ans en 2007 et un groupe issu du bureau prépare l'organisation d'une journée pour célébrer dignement cet anniversaire. Cette manifestation aura lieu :

le vendredi 12 octobre 2007
au World Trade Center
(Europole Grenoble – Centre de Congrès)

avec pour titre :

1947 – 2047 : Innover pour l'Homme ?

Une première partie pourrait s'intituler « Des années d'innovations et de mutations ». Des conférences-débats auront pour but de prendre en même temps conscience des mutations impressionnantes de nos sociétés et de notre faculté à les intégrer, à se les approprier. Le rôle du temps et des interactions entre des acteurs de l'innovation qui souvent s'ignorent au départ devrait ainsi être souligné. Les mutations les plus profondes ne sont souvent pas aisément prévisibles mais, elles sont favorisées par les échanges entre partenaires de cultures et expériences diverses. Aucun souci d'exhaustivité n'est recherché dans les thèmes des conférences. Les éclairages seront différents, apportés par des personnalités reconnues.

Les conférences programmées sont :

- *La recherche, outil stratégique ou simple secteur d'activité. Quelles leçons tirer des soixante dernières années ?*
Serge Feneuille, Président du Haut-conseil de la science et de la technologie
- *Quel territoire ?*
Armand Fremont, Géographe ; Ancien Recteur des Académies de Grenoble et de Versailles
- *Petite histoire des grands instruments : de l'astronomie au biomédical*
Guy Aubert, Ancien Directeur Général du CNRS
- *Le transfert recherche-industrie en biotechnologies*
Pierre Tambourin, Directeur Général du Génopole
- *Quelles mutations de l'Entreprise ?*
Jean-Pierre Boisivon, Délégué Général de l'Institut de l'Entreprise (sous réserve)

Après un bref intermède, la **seconde partie** de la journée nous transportera dans un avenir assez lointain : **2047** (l'AUEG aura 100 ans). Tenter de prévoir 2017 ou 2027 aurait été plus aisé : c'est de la prospective. Le choix a été de libérer notre imagination et certainement 2047 sera un monde différent d'aujourd'hui. Dans l'esprit de l'AUEG, deux tables-rondes permettront de confronter des visions issues d'expériences différentes et de favoriser les démarches d'innovation. Une première table-ronde s'intéressera à l'environnement, à tous les sens du terme, dans lequel l'homme vivra en 2047. La seconde table-ronde se penchera sur l'homme lui-même.

Sont connus à ce jour, les intervenants suivants :

2047 : Quel contexte ? Quel environnement ?

- **Georges Amar**, Directeur de la prospective de la RATP sur le thème de la mobilité
et également :
- **Jacques Demongeot**, Professeur à l'UJF et à la Faculté de Médecine de Grenoble
- **Un représentant de BioMérieux**
- **Eva Pebay-Peyroula**, Professeur, Académie des Sciences ; Directrice de l'Institut de Biologie Structurale
- **Un représentant de Schneider Electric France**
- **Jean Therme**, Directeur du pôle de recherche technologique CEA Grenoble

2047 : Pour l'Homme ? Quel Homme ?

Animée par **Nayla Farouki**, Philosophe avec la participation de :

- **Sylvie Tarozzi**, Directrice de la prospective France Telecom R&D
- **Georges Amar**, Directeur de la prospective RATP
- **Alain Franco**, Gériatre, Université Joseph Fourier et CHU de Grenoble
- **Jean-Claude Poutissou**, Architecte-urbaniste Atelier 2

Les tables-rondes permettront de bénéficier des échanges entre les conférenciers de la première partie, des personnalités (élus, scientifiques, médecins, philosophes, ...) et le public. Pour faciliter cette expression dont la durée sera forcément limitée, des fiches de participants sont diffusées en juin et juillet. Chacun peut ainsi contribuer en rédigeant un texte adapté à la situation en 2047. Cet apport peut être de quelques pages. Il peut également être constitué par des références d'ouvrages, de publications. L'ensemble de ces contributions sera à la disposition de tous les participants. Toutes celles et ceux qui désirent s'investir encore plus pleinement dans la préparation de l'évènement seront les bienvenus et peuvent nous contacter par téléphone ou e-mail.

Le Bureau



Varimatrix 105 d'Heidelberg pour la découpe et le gaufrage (Imprimerie des Deux Ponts)

1947 - 2047 : INNOVER POUR L'HOMME ?

(60 ANS DE L'AUEG – 12 OCTOBRE 2007)

FICHE DE PARTICIPATION

NOM Adresse (postale ; tél. ; e.mail)

Prénom

Fonction

.....

Je propose que les tables-rondes « 2047 » traitent des thèmes suivants (*Votre réponse peut être adressée par lettre ou par e.mail à aeug@wanadoo.fr*)

.....

.....

.....

.....

Je désire porter à la réflexion des participants le texte ci-après (ou ci-joint) qui pourrait, selon moi, être adapté à la situation en 2047 (ces textes peuvent traiter de tous les problèmes : environnementaux, sociétaux, scientifiques, économiques, ...). Ils peuvent concerner l'habitat ; l'énergie ; la mobilité ; les transports ; la santé ; l'harmonisation de la vie professionnelle, familiale, personnelle ; les compétences... Cette contribution peut être un texte de quelques lignes ou des références d'articles, d'ouvrages.
(Votre réponse est à adresser par lettre ou e.mail à aeug@wanadoo.fr)

.....

.....

.....

.....

Je désire recevoir des informations complémentaires et me préinscris pour la journée du 12 octobre 2007.

Je désire m'inscrire à la journée du 12 octobre 2007 (les frais d'inscription intègrent une participation à l'organisation des conférences, tables-rondes, les pauses-café et le buffet repas).

Frais d'inscription : Adhérent à l'AUEG : 30 Euros
Non adhérent à l'AUEG : 60 Euros

Je désire participer au dîner convivial. Participation au dîner : 40 Euros

CALCUL DU RÉGLEMENT	Journée	Euros
	Dîner	Euros
	Total	<input type="text"/>

Par chèque joint. Par virement à la Banque Populaire des Alpes n° 16807 00115 01519065922 09

Vous pouvez contacter l'AUEG, si vous êtes intéressé(e) par les groupes de travail et/ou groupes-projets :

AUEG

(ALLIANCE UNIVERSITÉ ENTREPRISE DE GRENOBLE)
7C chemin des Prés – Inovallée - 38240 MEYLAN
Tel : 33 (0)4 76 18 28 65 – Fax : 33 (0)4 76 18 28 45
E-mail : aeug@wanadoo.fr – www.aueg.org



BioMérieux – Grenoble